



XVI ENCONTRO ESTADUAL DE CONTROLE INTERNO

REDES E AMBIENTES COMPLEXOS

RENATO TRISCIUZZI

09/11/2022

PALESTRANTE



RENATO TRISCIUZZI - CIA, QIAL, CRMA, CCSA, Contador, MSc.

+30 anos de experiência profissional, onde vem atuando nas áreas de Auditoria em empresas, como: **Deloitte, Banco Santander, Vivo, Nexans, Embratel/Claro, Invepar, Walmart e Petrobras Transporte S/A**, onde atualmente, exerce a função de Executivo Chefe de Auditoria Interna.

+5 anos de experiência acadêmica como professor universitário ensinando Contabilidade e Auditoria no Rio de Janeiro (FABEC, Univ. Veiga de Almeida e Univ. Estado do Rio de Janeiro).

Palestrante em mais de 30 conferências no Brasil, Estados Unidos da América, Espanha, Nova Zelândia, Chile, República Dominicana, Nicarágua, México e Angola.

Premiado como uma das cinco melhores pesquisas no III Congresso Ibero Americano de Contabilidade de Gestão 2009 em Valência/Espanha

Doutorando em Adm. Empresas pela Univ. de Bordeaux/França

REDES E AMBIENTES COMPLEXOS



ALINHAMENTO



MUNDO



CONTROLE
INTERNO



AUDITORIA 5.0 *by*
Renato Trisciuzzi



ALINHAMENTO

O Modelo das Três Linhas do The IIA





MUNDO

5 megabytes de memória IBM – NYC 1956



6. Time it takes for a hacker to brute force your password in 2022



MUNDO

[OC] I updated our famous password table for 2022

TIME IT TAKES A HACKER TO BRUTE FORCE YOUR PASSWORD IN 2022

Number of Characters	Numbers Only	Lowercase Letters	Upper and Lowercase Letters	Numbers, Upper and Lowercase Letters	Numbers, Upper and Lowercase Letters, Symbols
4	Instantly	Instantly	Instantly	Instantly	Instantly
5	Instantly	Instantly	Instantly	Instantly	Instantly
6	Instantly	Instantly	Instantly	Instantly	Instantly
7	Instantly	Instantly	2 secs	7 secs	31 secs
8	Instantly	Instantly	2 mins	7 mins	39 mins
9	Instantly	10 secs	1 hour	7 hours	2 days
10	Instantly	4 mins	3 days	3 weeks	5 months
11	Instantly	2 hours	3 months	3 years	34 years
12	2 secs	2 days	24 years	200 years	3k years
13	19 secs	2 months	1k years	12k years	202k years
14	3 mins	4 years	64k years	750k years	16m years
15	32 mins	100 years	3m years	46m years	1bn years
16	5 hours	3k years	173m years	3bn years	92bn years
17	2 days	69k years	9bn years	179bn years	7tn years
18	3 weeks	2m years	467bn years	11tn years	438tn years



> Learn about our methodology at hivesystems.io/password





MUNDO

The total annual costs of cyber attacks are expected to reach **\$10.5 trillion** by 2025, an average growth of **15%** year-over-year.



MUNDO

CONTROLE INTERNO

BANI

Brittle
Frágil



BANI

Anxious
Ansioso



BANI

Nonlinear
Não linear



BANI

Incomprehensible
Incompreensível



VUCA



VOLATILITY



UNCERTAINTY



COMPLEXITY



AMBIGUITY





MUNDO

nosso CAMINHO



GOVERNANÇA

GOVERNANÇA



TRANSPARÊNCIA

Desejo de disponibilizar para as partes interessadas as informações que sejam de seu interesse e não apenas aquelas impostas por disposições de leis ou regulamentos. Não deve restringir-se ao desempenho econômico-financeiro, contemplando também os demais fatores que norteiam a ação gerencial e que conduzem à preservação e à otimização do valor da organização.

EQUIDADE

Caracteriza-se pelo tratamento justo e isonômico de todos os sócios e demais partes interessadas (stakeholders), levando em consideração seus direitos, deveres, necessidades, interesses e expectativas

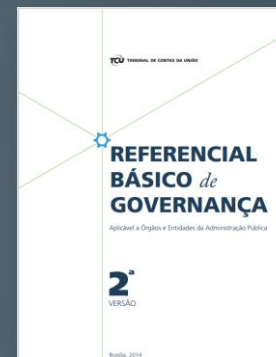
PRESTAÇÃO DE CONTAS

Os agentes de governança devem prestar contas de sua atuação de modo claro, conciso, compreensível e tempestivo, assumindo integralmente as consequências de seus atos e omissões e atuando com diligência e responsabilidade no âmbito dos seus papéis.

RESPONSABILIDADE CORPORATIVA

Os agentes de governança devem zelar pela viabilidade econômico-financeira das organizações, reduzir as externalidades negativas de seus negócios e suas operações e aumentar as positivas, levando em consideração, no seu modelo de negócios, os diversos capitais (financeiro, manufaturado, intelectual, humano, social, ambiental, reputacional, etc.) no curto, médio e longo prazo.

GOVERNANÇA



EQUIDADE

RESPONSABILIDADE

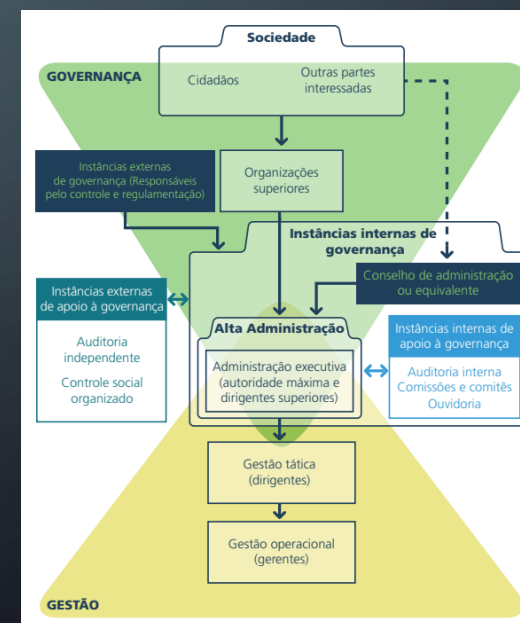
TRANSPARÊNCIA

ACCOUNTABILITY

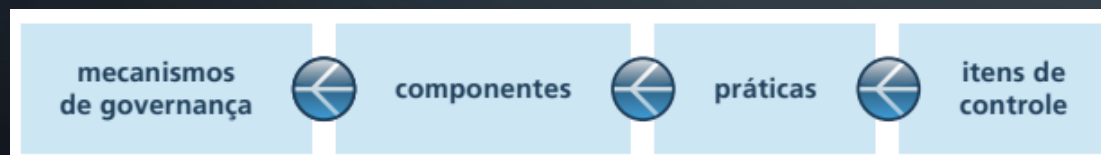
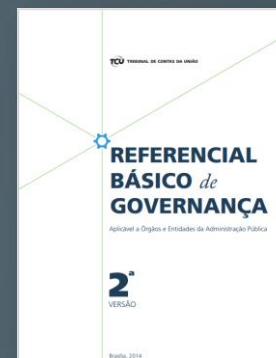
LEGITIMIDADE

EFICIÊNCIA

PROBIDADE



GOVERNANÇA





CONTROLE
INTERNO

AUDITORIA INTERNA

MISSÃO: “Aumentar e proteger o **valor organizacional**, fornecendo avaliação (assurance), assessoria (advisory) e conhecimento objetivos (insight) baseados em riscos.”

Agregação de valor de uma FUNÇÃO ORGANIZACIONAL depende dos VALORES da Organização



- Busca pela INOVAÇÃO.

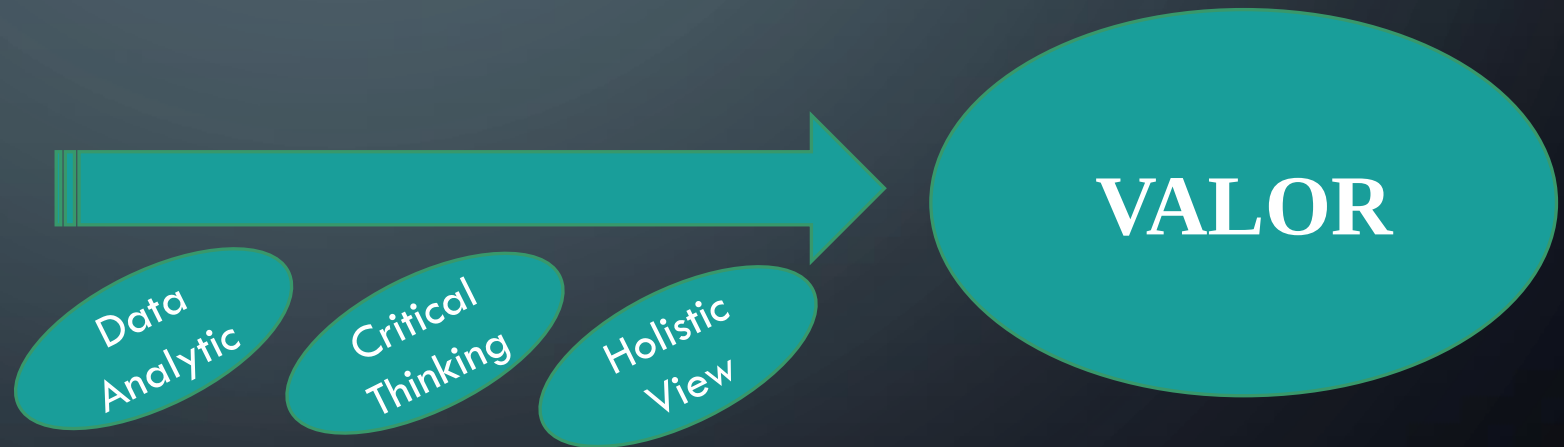
- Adaptada para a DISRUPÇÃO.

- Foco no MÁXIMO rendimento.



CONTROLE
INTERNO

VALOR se obtém quando se exploram certas características e funções.





CONTROLE
INTERNO



1. Quantificação

2. Credibilidade

3. Transparência

4. Adaptabilidade

5. Agente de mudanças



CONTROLE
INTERNO

CREDIBILIDADE



- Conduta Ética - Ciência e treinamento ANUAL do código.
- Planejamento Estratégico + Plano de Comunicação.
- Pesquisa de Satisfação do Cliente(S) da Auditoria.





CONTROLE
INTERNO

CREDIBILIDADE

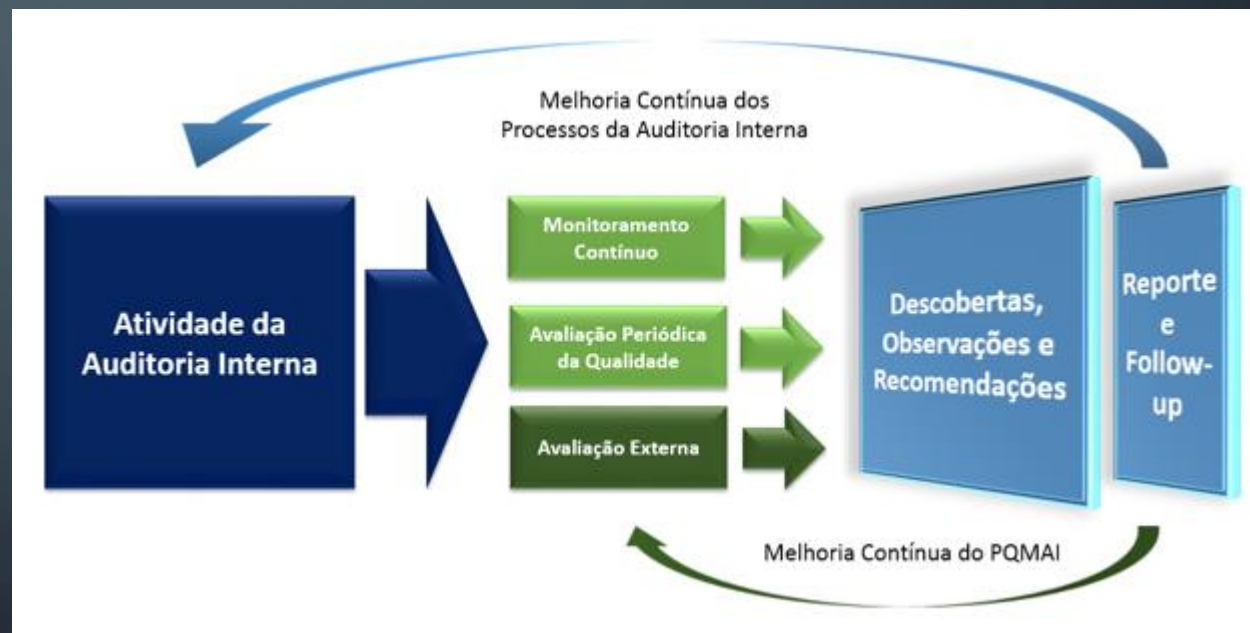


- Avaliação de Qualidade – **IPPF QA / IA-CM / AMBITION MODEL**



“Eu vivo de detectar gaps,
também vivo de entender
quem tem um processo
melhor que o meu para me
ajudar a diminuir o gap
identificado”

@bernardinho_oficial





CONTROLE INTERNO

ADAPTABILIDADE

- Novas Técnicas:

- ✓ DA
- ✓ CA
- ✓ RPA
- ✓ AI
- ✓ ML
- ✓ DL
- ✓ Ágil
- ✓ Scrum...
- ✓ Storytelling
- ✓ Lean Six Sigma...





CONTROLE
INTERNO

ADAPTABILIDADE

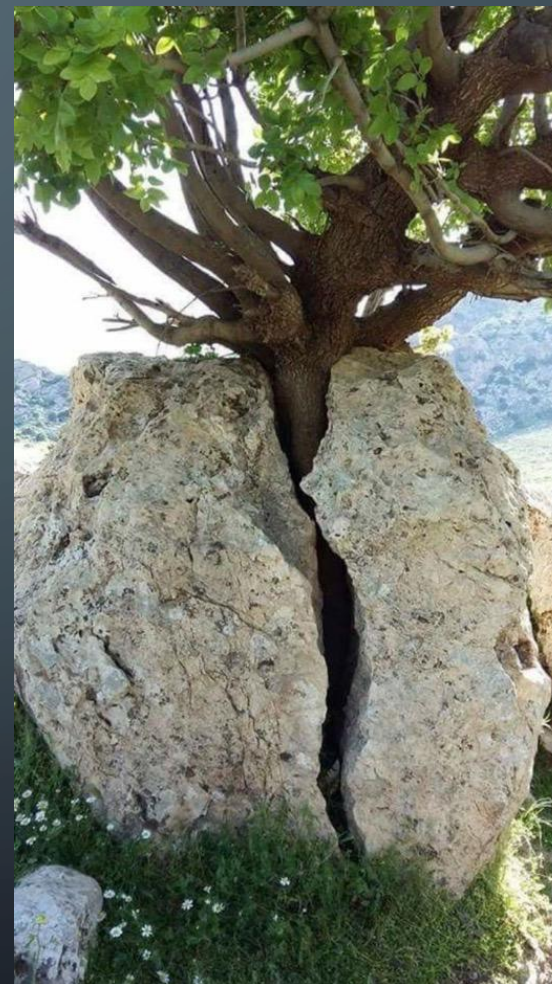


IoT
Criptomoeda
Blockchain
Big Data/5G
Imp. 3D
R. Aumentada
R. Virtual
METAVERSO



CONTROLE
INTERNO

ADAPTABILIDADE





CONTROLE
INTERNO

ADAPTABILIDADE



*Lifelong
learning*

Necessidade de
aprendizagem contínua
ao longo da vida



*Lifewide
learning*

Importância de adquirir
conhecimento nas mais
diversas experiências
da vida



CONTROLE
INTERNO

ADAPTABILIDADE



- **Mindset** (Mudança mentalidade)

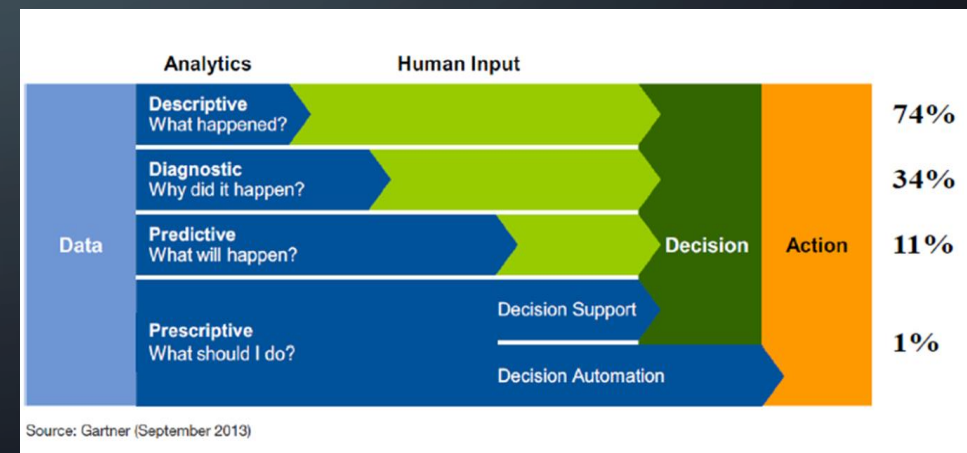


Inteligência é a
capacidade de
se adaptar à
mudança.

Stephen Hawking

PENSADOR

- **Cenários Preditivos** (Riscos +)



PESSOAS

KPI=

~~Key Performance Indicators~~

The New Leadership



KPI



Keep people interested

Keep people informed

Keep people involved

Keep people inspired





“O valor da Auditoria Interna não está em olhar o passado mas sim em ajudar as Organizações a melhorarem para o futuro.”

Renato Trisciuzzi



MUITO OBRIGADO!



[Renato Trisciuzzi, CIA, QIAL, CRMA, CCSA, CPA, MSc. | LinkedIn](#)