

RESPOSTAS AOS COMENTÁRIOS E SUGESTÕES DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO COM ÓRGÃOS E ENTIDADES DE PODER EXECUTIVO ESTADUAL – 2023

ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
01 - Serviços de auditoria interna governamental (avaliação e consultoria)	Meu entendimento do propósito de uma controladoria estadual é para fazer com que os órgãos do poder estadual sigam seus processos e normas, em linhas gerais. Claro que isso depende também e muito dos gestores - principalmente do nível executivo - dos órgãos. E neste raciocínio, o alcance da missão da controladoria poderia ser medido pelo nível de aderência aos processos e normas no poder executivo estadual. Entendo que seria importante para este maior cuidado no cumprimento das normas e processos uma maior proximidade da CGE com auditorias preventivas mesmo de alguns processos - por amostragem - ou quando provocado para que os gestores tenham uma motivação maior em seguir as normas estabelecidas.	
	recentes equipes de trabalho.	norteada pelos princípios e valores



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
		estabelecidos no Código de Ética do Auditor de Controle Interno da CGE, aprovado pela Portaria CGE nº 116/2022, cuja íntegra está disponível no seguinte endereço: https://www.cge.ce.gov.br/wp-ontent/uploads/sites/20/2023/04/Codigo-de-Etica-do-Auditor-de-Controle-Interno-2023.pdf.
	Precisamos de mais orientações específicas da CGE com relação com relação a cada órgão. Gostaríamos de montar uma matriz de risco aqui na Companhia, para alinharmos os nossos trabalhos ao da CGE.	Por meio do serviço de consultoria, a CGE disponibilizará guia prático, vídeos, mapeamento do processo, bem como realizará capacitação no tema, de forma a apoiar os órgãos e entidades na implementação do gerenciamento de riscos no Poder Executivo Estadual, conforme metas institucionais da CGE estabelecidas na Portaria CGE nº 45/2024. Ademais, considerando as diretrizes da Gestão Superior desta CGE para implementação da gestão de risco nos órgãos e entidades que realizaram diagnóstico no âmbito do programa de integridade e, em atendimento ao compromisso firmado com o Banco Mundial no âmbito de operação de crédito firmada com o Estado, serão prestados serviços de consultoria em 2024 na Seduc, Sesa, Semace, SRH e em 2025 na Seinfra, Secretária das Cidades, SDA e Sema.
	Melhorar a divulgação e publicidade desses serviços.	Para melhor entendimento dos serviços prestados pela auditoria interna governamental,
	Não há informações suficientes divulgadas para entender como funciona o processo.	a CGE disponibiliza no sítio institucional ambiente específica sobre o tema, podendo ser acessada no seguinte endereço: https://www.cge.ce.gov.br/auditoria/. Nesse ambiente, são disponibilizadas informações sobre a atividade de Auditoria Interna Governamental, tais como: tipos de serviços prestados pela auditoria interna, propósito/missão da auditoria interna, princípios éticos, competências, conceito e definições, Planejamento da Auditoria Interna, Modelo de Capacidade de Auditoria Interna,



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
ASSUNTO	Tornar mais eficaz o acompanhamento colaborando de forma mais intensa nas ações dos controles internos dos órgãos Auxiliar na implementação dos processos de gestão de risco nas instituições Otimizar a capacitação para os controles internos das instituições quanto às prestações de Contas Anuais junto ao TCE Otimizar a capacitação dos sistemas ora utilizados Colaborar nas respostas das manifestações exaradas pelo controle externo (TCE, TCU, ministério público) no intuito de minimizar a grande demanda de penalidades pelas	Resultados da Auditoria, Referencial Técnico da Atividade de Auditoria Interna Governamental, Manual de Orientações Técnicas da Atividade de Auditoria Interna Governamental, Código de Ética da Carreira de Auditor de Controle Interno, orientações e materiais para os gestores e o processo de auditoria Interna. Além de tais informações, a execução dos trabalhos de auditoria interna no seu sítio institucional da CGE (https://www.cge.ce.gov.br/), bem como em suas mídias sociais(@cgeceará). Relativamente à implementação da gestão de riscos nos órgãos e entidades do Poder Executivo Estadual, em 2023 foi realizado fórum de controle interno sobre o tema. Ademais, a CGE está elaborando guia prático, vídeos e mapeamento do processo para disponibilização aos órgãos e entidades, bem como realizará capacitação, de forma a apoiar as organizações nessa temática. Sobre a prestação de contas, a CGE vem realizando capacitações com o objetivo de instrumentalizar as assessorias de controle interno para a realização de verificações preventivas de conformidade. Tais capacitações foram estruturadas a partir de temas relevantes,
	nas respostas das manifestações exaradas pelo controle externo (TCE, TCU, ministério público) no intuito de minimizar a grande	Neste ano, ampliaremos a quantidade de eventos e reuniões com o objetivo de orientarmos, capacitarmos e auxiliarmos na estruturação cada vez maior das Assessorias como consolidação da 2ª linha de controle, além das capacitações já oferecidas. Já quanto a colaborar nas respostas das manifestações exaradas pelo controle externo
		(TCE, TCU, ministério público), no intuito de minimizar a grande demanda de penalidades



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
		pelas Cortes de Contas, ainda não fomos demandados nessa assessoria, mas trataremos de auxiliar sempre que formos demandados. Ainda sobre esse assunto, estruturamos e buscamos aperfeiçoar o módulo do Controle Interno Setorial, no Sistema AVIA, para auxiliar as Assessorias no tratamento de demandas dos demais órgãos de controle.
	Pouco atuante junto as secretarias do Estado. Promover auditorias com mais regularidade e frequência.	O planejamento global da Auditoria Interna da CGE, antes denominado Plano Anual de Auditoria Interna, passou a ser dividido em dois instrumentos: Planejamento Tático e
	Mais orientações para aprimoramento da Auditoria Interna dos órgãos.	Planejamento Operacional, conforme estabelecido na Portaria CGE nº 128/2023, com vistas a definir as atividades a serem realizadas pela Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado, na sua função de auditoria interna governamental, para cumprir sua missão institucional. Destaque-se que esta Controladoria vem aplicando uma metodologia de seleção de objetos de auditoria com base em riscos e na consulta aos <i>stakeholders</i> , tendo como objetivo maximizar os resultados, otimizar os recursos necessários à execução dos trabalhos, priorizando as atividades mais relevantes para o governo e para a sociedade, bem como tornar o processo de auditoria mais transparente. Nesse sentido, tendo em vista o universo auditável de 76 órgãos e entidades do Poder Executivo Estadual, o dimensionamento da força de trabalho e a previsão das atividades remanescentes de exercícios anteriores, das de realização obrigatória e das decorrentes da implementação do modelo <i>IA-CM</i> , relativas ao quadriênio de 2024 a 2027, resultou na capacidade operacional da CGE para a realização de 15 novas auditorias internas do tipo avaliação, além de atividades de consultoria nos



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
		órgãos e entidades do Poder Executivo do Estado do Ceará nesse período, sendo possível acessar a íntegra desse planejamento no sítio institucional da CGE, no seguinte endereço: https://www.cge.ce.gov.br/plano-anual-de-auditoria/.
02 - Gestão do sistema de correição	Ainda muito incipiente. Apresenta conflito com outras normas, como por exemplo o Estatuto do Servidor.	Reconhecemos que ainda há muito a ser feito para alcançarmos a estruturação ideal para a área correicional do Poder Executivo. No entanto, podemos apontar algumas conquistas, sobretudo no que concerne as capacitações realizadas juto aos órgãos e entidades do Poder Executivo. No que diz respeito à eventual conflito com outras normas (estatuto do servidor) entendemos haver uma má compreensão sobre a temática correicional. Nesse sentido, precisamos informar que somente recentemente preparamos uma minuta, aberta a todos em um fórum realizado em abril de 2024 e ainda não tornada norma, para a regulamentação da sindicância. Essa norma não altera nem conflita com o Estatuto do Servidor, mas regulamenta a sindicância que desde a promulgação do Estatuto do Servidor (1974) nunca havia sido regulamentada.
	Ainda não se percebe sua atuação.	Precisamos dizer que o Sistema de Correição vai além das questões disciplinares envolvendo servidores públicos. Nele (o sistema) há também a responsabilização de pessoas jurídicas. Nesse particular, entendemos que foi um avanço a regulamentação da lei anticorrupção (Lei nº 12.846/13) no Estado. Acrescente-se a isto as inúmeras orientações espedidas aos órgãos e entidades do poder executivo, sempre que possuem alguma dúvida quanto a utilização dos instrumentos correcionais.
	Ampliar as informações e promover visitas técnicas para auxiliar as setoriais na	É preciso ficar claro que o Sistema de Correição é composto por instrumentos correcionais que precisam não só de uma normatização, mas de

Fortaleza / CE • Fone: (85) 3101 3471



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	implementação do sistema de correição.	desenho de processos no plano da gestão. Nesse particular, a coordenadoria de correição pode ao longo dos últimos 4 anos estabelecer com precisão a forma de condução dos processos de Acordo de Leniência, Processo Administrativo de Responsabilização de Pessoas Jurídicas e os das apurações de denúncias. Somadas a estas atividades, devem ser citadas as capacitações, as orientações aos órgãos e entidades além das apurações de denúncias que são contabilizadas hoje em algo em torno de mais de 200 apurações.
03 - Plano de ação para sanar	Não estamos utilizando o Sistema AVIA. Gostaríamos de mais esclarecimentos com relação a esse sistema.	As contribuições recebidas acerca do AVIA, seja nessa pesquisa de satisfação e na pesquisa realizada com os usuários do próprio sistema, estão servindo de insumos para aperfeiçoarmos as funcionalidades e a usabilidade no sistema. Por fim, acrescentamos que qualquer demanda de erro ou melhoria pode ser encaminhada para atendimento@cge.ce.gov.br, a qualquer tempo. Estamos trabalhando no desenvolvimento de manuais e tutoriais para facilitar a usabilidade do sistema. A equipe responsável pela gestão do sistema Avia irá realizar treinamentos sobre o sistema em parceria com a EGP, conforme calendário a ser divulgado.
fragilidades (PASF)	A equipe que analisa as prestações de contas no e-Parceria quando tem alguma pendência que precisa o item ser devolvido eles estão enviando prints da tela por e-mail solicitando que o conveniado altere, seria bom uma melhoria nessa ferramenta que pudesse o sistema além de alertar o conveniado, ficasse também o item em vermelho indicando que consta pendência.	As ocorrências geradas nas análises de prestações de contas dos convênios e instrumentos congêneres são evidenciadas no próprio sistema que permite ao convenente tomar conhecimento ao acessar o sistema na aba de monitoramento. Além disso, foram implementadas melhorias no e-Parcerias que indicam o saldo dos itens do Plano de Trabalho para os convenentes. Caso seja do interesse, solicito contatar-nos no telefone (85) 3101.3468 ou pelo e-mail atendimento@cge.ce.gov.br para que marquemos uma orientação mais específica sobre a funcionalidade.



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	Já foi mais atuante.	As contribuições recebidas acerca do AVIA, seja nessa pesquisa de satisfação e na pesquisa realizada com os usuários do próprio sistema,
	Trazer uma melhor compreensão do PASF e do sistema Avia (que o abriga) e a promoção de treinamentos que contemplem as áreas envolvidas no Plano de ação para sanar fragilidades nas setoriais.	estão servindo de insumos para aperfeiçoarmos as funcionalidades e a usabilidade no sistema. Por fim, acrescentamos que qualquer demanda de erro ou melhoria pode ser encaminhada para atendimento@cge.ce.gov.br, a qualquer tempo. Estamos trabalhando no desenvolvimento de manuais e tutoriais para facilitar a usabilidade do sistema. A equipe responsável pela gestão do sistema Avia irá realizar treinamentos sobre o sistema em parceria com a EGP, conforme calendário a ser divulgado.
	A secretaria sofre de várias fragilidades internas que raramente são sanadas.	O módulo CIS foi desenvolvido para auxiliar as áreas de controle interno dos órgãos/entidades a registrar recomendações e orientações direcionadas às áreas internas para implementar planos de ação para sanar fragilidades encontradas. Estamos trabalhando no desenvolvimento de manuais e tutoriais para facilitar a usabilidade do sistema. Por fim, informamos que a equipe responsável pela gestão do sistema Avia irá realizar treinamentos sobre o sistema em parceria com a Escola de Gestão Pública, conforme calendário a ser divulgado, além de apresentação nas reuniões da Rede de Assessores de Controle Interno
	CGE tem formalizado a participação em alguns grupos, contudo muitas vezes constatamos ausências frequentes e/ou muito poucas contribuições.	A CGE tem atuado junto às setoriais com a articulação a partir dos assessores de controle interno, tanto em grupos de <i>WhatsApp</i> para facilitar a comunicação, bem como promovendo Fóruns Permanentes de Controle Interno e reuniões virtuais para tratar de temas que interessam a todo o Poder Executivo. Com essa
	Acredito que deve haver reuniões, formações e momentos de interação entre a CGE e as setoriais.	articulação, busca-se consolidar a Rede de Controle Interno como Segunda Linha e, dentre outras atribuições, articular o funcionamento das diversas instâncias de trabalho. Mas além do



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
		que já é realizado, informamos que a CGE pretende intensificar a articulação junto às Setoriais.
	Verificar documentação, os sistemas corporativos, DOE - CE, antes de questionar ou expor o gestor.	Seria importante entendermos quais tipos de questionamentos ou exposição em específico, pois a CGE atua com base em informações registradas em sistemas corporativos, documentos produzidos ou de posse dos próprios órgãos e entidades e na legislação vigente. Atuamos de forma a não expor nenhum servidor ou instituição, mas sim aprimorar os processos e procedimentos pertinentes. Sempre oferecemos oportunidades para esclarecimentos e propostas de ações que visam ao aperfeiçoamento das políticas e serviços em questão.
04 - Orientações técnicas e normativas	Deficiência na formação das recentes equipes de trabalho, não havendo reuniões ou encontros para apresentação da estrutura normativa e administrativa do Estado. Não há informações suficientes divulgadas para entender como funciona o processo. Melhorar as orientações técnicas e normativas referentes ao CAUC, GTC, SACC, RCI e ÁGORA.	A CGE tem atuado junto às setoriais com a articulação a partir dos assessores de controle interno, tanto em grupos de <i>WhatsApp</i> para facilitar a comunicação, bem como promovendo Fóruns Permanentes de Controle Interno e reuniões virtuais para tratar de temas que interessam a todo o Poder Executivo. Com essa articulação, busca-se consolidar a Rede de Controle Interno como Segunda Linha. Mas além do que já realizado, informamos que a CGE pretende intensificar a articulação junto às Setoriais.
	Manuais de orientações sobre gestão de contas.	A CGE irá analisar a possibilidade de elaboração de manual de orientação sobre gestão de contas.
05 - Análises do Grupo Técnico de Gestão de Contas (GTC)	Não conheço.	A CGE tem atuado junto às setoriais com a articulação a partir dos assessores de controle interno, tanto em grupos de <i>WhatsApp</i> para facilitar a comunicação, bem como promovendo Fóruns Permanentes de Controle Interno e reuniões virtuais para tratar de temas que interessam a todo o Poder Executivo. Com essa articulação, busca-se consolidar a Rede de



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
		Controle Interno como Segunda Linha. Por fim, buscaremos abordar a temática do GTC no âmbito das reuniões periódicas com os assessores, de forma a dar conhecimento do processo e das respectivas instâncias de análise e deliberativa.
	Maior agilidade nas análises.	O GTC busca sempre analisar e enviar todas os processos que estão aguardando análise do GTC em no máximo uma semana, que é a periodicidade de realização das reuniões do Comitê deliberativo (Cogerf). Alguns processos podem demorar mais em razão de espera por documentos e esclarecimentos acerca das solicitações. Alguns processos, que passam por outras etapas no sistema SPG, podem também não chegar tempestivamente no GTC.
06 - Acompanhamento do CAUC	Não temos conhecimento suficiente sobre o sistema. Não conheço. A CGE não verifica quem é o responsável pela pendência no Cauc e notifica a todos os órgãos, sem necessidade. Deve-se solicitar informações somente a quem é devido.	O CAUC é um banco de dados que registra anotações de irregularidade de entes públicos para fins de celebração de parcerias e contratos de financiamento com o Governo Federal. Quando da existência de uma pendência de órgão, entidade e fundo público estadual no CAUC, a CGE envia mensagem eletrônica e ofício aos envolvidos para que sejam tomadas as providências que resultem na baixa da anotação. Vale ressaltar que uma anotação no CAUC de um órgão da administração direta impacta também em outros órgãos, pois a falta de recursos pode prejudicar projetos compartilhados e programas interdependentes, criando um efeito cascata que compromete todo o funcionamento do setor público. Quanto à notificação, além do respectivo órgão ou entidade responsável pela anotação, todos os secretários executivos de gestão e planejamento interno também são informados. Isso ocorre para garantir que a anotação não prejudique negociações em andamento por outros órgãos com o Governo Federal.



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	Melhorar as assertivas. Proceder a revisão das assertivas para evitar dubiedades na anexação das evidências.	Há previsão para revisão do Diagnóstico de Integridade. O conteúdo das assertivas será objeto de aprimoramento pela equipe CEHAR e em seguida as assertivas serão analisadas pela gerência superior da CGE visando à implantação.
	Não há um modelo do programa para que as estatais possam se basear.	Está sendo desenvolvido módulo no sistema AVIA voltado para o Programa de Integridade das Estatais.
07 - Programa de integridade	Não tomei conhecimento dos resultados desse programa.	Os resultados do Programa de Integridade vão surgindo gradativamente, à medida que as ações vão sendo implementadas e as fragilidades sendo sanadas. Para mais informações, deve ser encaminhado pedido à CGE pelos canais disponibilizados.
	Programa de Integridade regular, precisa validar o que é alimentado no sistema.	À medida que são alimentadas no sistema AVIA, as informações passam pela validação pela equipe CEHAR/CGE, respeitando a ordem de chegada. Ressalta-se que a equipe se encontra em estado permanente de acompanhamento quanto ao monitoramento dos planos de integridade dos órgãos e entidades participantes do programa.
	Realiza um excelente trabalho.	Agradecemos o reconhecimento pelo nosso trabalho e seguimos em frente tentando fazer o nosso melhor.
08 - Gestão da rede de ouvidoria	Informes internos teóricos sobre as ferramentas citadas acima!	Entendemos relevante a sugestão, ao mesmo tempo informamos que disponibilizamos dentro da ferramenta Ceará Transparente um manual de utilização do sistema, sobre o módulo ouvidoria.
09 - Gestão do sistema de ética	Revisar a atualização e atualizar a indicação do órgão de segunda instância para fins de revisão de decisões, recursos etc. Retirar da legislação ou adequá-la a outras legislações correlatas à matéria. Deficiência na formação das	Existe uma proposta de reformulação da lei de combate e prevenção ao assédio moral que junta o Sistema de Ética ao Sistema de Combate e Prevenção ao Assédio Moral. Esse será o normativo fundamental da reformulação do sistema. Com a reformulação da estrutura normativa, o
	recentes equipes de trabalho, não havendo reuniões ou	foco será direcionado a essa formação após a



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	encontros para apresentação da	implementação dos normativos fundamentais
	estrutura normativa e	atualizados que regem o Sistema
	administrativa do Estado.	
	Ainda não sabemos de fato o que	
	essa comissão setorial pode	
	fazer, porque parece que ela se	Visando orientar as comissões setoriais, a CGE
	resume apenas a informar e	realizou 2 encontros e 1 fórum em 2023 e 1
	divulgar informações. Acaba que tudo é encaminhado para uma	encontro em 2024 (ano corrente) com todas as comissões. No decorrer de 2024, ainda serão
	Comissão de Sindicância.	realizados mais encontros com as comissões
	Solicitamos orientação com	setoriais.
	relação a esse tema a CGE, mas	Seconds.
	deixou muito a desejar.	
	Realizar reuniões com equipe dos	Pretende-se aumentar a frequência de
	stores de ética dos órgãos com	encontros e instruções das comissões setoriais
	maior frequência.	com a estruturação normativa do sistema.
	Não se percebe a atuação desse	Realmente ainda é preciso uma organização
	sistema.	para a atuação do sistema de forma mais
		eficiente.
	CGE ampliar o espectro de	Agradecemos a sugestão e enfatizamos que as
	informações e promover visitas	visitas da CGE nos órgãos são realizadas
	técnicas para auxiliar as setoriais na implementação do CSEP.	mediante demandas das CSEP, conforme a disponibilidade de agenda.
	па пприетнентаção do CSEP.	Com relação ao processo de apuração de faltas
	Não há informações suficientes	éticas, foi realizado um encontro, em setembro
	divulgadas para entender como	de 2023, em que as comissões setoriais foram
	funciona o processo.	convidadas com essa temática.
	Não há atuação visível. Na	A Coordenação de Ética e Transparência - COTRA
	verdade, nem em nível setorial, o	informa que busca fortalecer a cultura da
	Comitê de Acesso à Informação	transparência no Estado do Ceará. Para isso,
	necessita de maior atenção e	instituímos e regulamentamos o Ranking da
10 - Apoio ao comitê	cuidado por parte da CGE, de	Transparência com os critérios de transparência
gestor de acesso à	modo que torne clara a atuação	ativa e passiva para avaliação dos sítios
informação (CGAI)	das setoriais, principalmente no	institucionais e da atuação dos Comitês Setoriais
	trato das informações	de Acesso à Informação dos órgãos estaduais.
	consideradas sigilosas. Precisar apoiar mais os comitês	Nesse sentido, estamos intensificando nossos
	setoriais.	esforços para garantir que os comitês setoriais
	Secondis.	carongos para garantin que os connices seconais



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	O CGAI desde a pandemia que	recebam o suporte necessário para
	atua. É muito desestimulador	desempenhar suas funções de forma eficaz por
	entrar o sistema Ceará	meio de cursos, capacitações, oficinas,
	transparente e ver as pendências	seminários e reuniões técnicas.
	no sistema sem resolução.	
	Pouco atuante.	Em relação à Plataforma Ceará Transparente,
	Mais agilidade nas demandas.	estamos aperfeiçoando constantemente a
	CGE ampliar o espectro de	plataforma para que os usuários tenham maior
	informações e promover visitas	facilidade no acesso às informações, seja no
	técnicas para auxiliar as setoriais	tocante à disponibilidade de dados, na geração
	na implementação do CSAI.	de relatórios, bem como no saneamento de
	Demora nas respostas dos	quaisquer erros e falhas que o sistema possa
	Recursos encaminhados ao	apresentar.
	Comitê Gestor de Acesso à	
	Informação.	Ademais, apoiamos de maneira técnica o Comitê
	Treinamento e capacitação para	Gestor de Acesso à Informação nas análises de
	que os membros do comitê	recursos e classificação de informação sigilosa
	gestor de acesso à informação	para garantia do direito fundamental do acesso
	tenham o conhecimento e as	à informação.
	habilidades necessárias para	
	lidar com solicitações de	
	informação, garantir a proteção	
	de dados sensíveis e promover a	
	cultura de transparência.	
	Mais reuniões do Comitê Gestor,	
	para analisar os recursos em	
	tempo hábil.	
	Que a reabertura de demandas	Estamos aperfeiçoando constantemente a
	no Ceará Transparente só possa	plataforma para que os usuários tenham maior
11 - Ceará	ser reaberta até vinte dias.	facilidade no acesso às informações, seja no
transparente	Nais traingraphes no éves de	tocante à disponibilidade de dados, na geração
	Mais treinamentos na área de	de relatórios, bem como no saneamento de quaisquer erros e falhas que o sistema possa
	transparência passiva.	apresentar.
	Tornar o sistema melhor	As contribuições recebidas acerca do AVIA, seja
	navegável. A forma de	nessa pesquisa de satisfação e na pesquisa
12 - Sistema Avia	apresentação das informações e	realizada com os usuários do próprio sistema,
22 Sistema Avia		
	o manuseio de algumas	estão servindo de insumos para aperfeiçoarmos

Fortaleza / CE • Fone: (85) 3101 3471



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	para o usuário a forma de melhor	Por fim, acrescentamos que qualquer demanda
	interagir com o Sistema.	de erro ou melhoria pode ser encaminhada para
	Há poucas funcionalidades,	atendimento@cge.ce.gov.br, a qualquer tempo.
	precisando melhorar bastante.	Estamos trabalhando no desenvolvimento de
	Não estamos ainda utilizando na	manuais e tutoriais para facilitar a usabilidade
	Companhia e nem sabemos de	do sistema. A equipe responsável pela gestão do
	fato como utilizar.	sistema Avia irá realizar treinamentos sobre o
	Não está atuante como no início.	sistema em parceria com a EGP, conforme
	Sugerimos que o Sistema Avia	calendário a ser divulgado.
	disponibilize filtros que	
	informem as pendências de	
	monitoramento de todas as	
	ações por área e por prazos, para	
	que quem realiza o	
	monitoramento seja capaz de se	
	antecipar e cobrar as ações antes	
	mesmo de findo o prazo,	
	viabilizando assim uma melhor	
	gestão das ações que precisam	
	de atenção no órgão. O sistema	
	precisa de melhorias para ficar	
	mais intuitivo e com mais	
	recursos.	
	Intensificar os treinamentos do	
	sistema e promover o	
	acompanhamento de forma mais	
	eficaz.	
	Programa do sistema Avia.	
	Sugestão: Mais peculiar de cada	
	Secretaria.	
	Sincronização com o e-mail de	
	informação de fim da Ordem de	
	Serviço. São mandados muitos e- mails repetidos.	
	Sistema muito confuso, de difícil	
	manuseio.	
	Precisa ser atualizado mais	
	frequentemente de acordo com	
	mequentemente de acordo com	



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	a realidade das áreas programáticas, inclusive.	
	Como assessor de controle interno não consigo realizar as atualizações no sistema. Somente a senha do Secretário ou Presidente do Comitê. Com isso os assessores ficam com as mãos atadas, pois dependem de outras pessoas para atualizar o sistema. Sugiro implantar senha de acesso a todos os assessores de controle interno, para que esses também possam atualizar o sistema AVIA.	Para operacionalizar o sistema AVIA os usuários possuem perfis específicos. Para obter um perfil de acesso, o formulário deverá ser preenchido com os dados do colaborador, assinado pela Gestão Superior do órgão/entidade. Em seguida, deve enviar a solicitação para o e-mail: integridade@cge.ce.gov.br ou por meio de chamado no CGE Atende. Logo que a solicitação de perfil é enviada, a equipe faz o cadastro dessa pessoa no sistema AVIA com as devidas permissões para o perfil indicado.
	No Sistema Avia as funcionalidades que precisamos utilizar aparece que está em construção, é confuso, não é funcional. Para Plataforma Ceará Transparente sugerimos que os e-mails das áreas internas fiquem salvos no Sistema para evitar inclusão do mesmo e-mail toda vez que for enviar a manifestação para área interna.	As contribuições recebidas acerca do AVIA, seja nessa pesquisa de satisfação e na pesquisa realizada com os usuários do próprio sistema, estão servindo de insumos para aperfeiçoarmos as funcionalidades e a usabilidade no sistema. Por fim, acrescentamos que qualquer demanda de erro ou melhoria pode ser encaminhada para atendimento@cge.ce.gov.br , a qualquer tempo. Estamos trabalhando no desenvolvimento de manuais e tutoriais para facilitar a usabilidade do sistema. A equipe responsável pela gestão do sistema Avia irá realizar treinamentos sobre o sistema em parceria com a EGP, conforme calendário a ser divulgado. Referente à solicitação para salvar os e-mails da área interna na plataforma, facilitando o encaminhamento das manifestações, informamos ser viável o pleito. Contudo, devido ao tamanho da equipe e às demandas atuais, é possível que essa melhoria seja implementada somente no segundo semestre.
13 - Sistema SACC	O SACC necessita melhorar a aba	O sistema SACC foi desenvolvido há mais de 20
	de acompanhamento físico.	anos, por isso identificamos a necessidade de



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	O SACC já está um pouco antigo e	melhorias, aperfeiçoamentos e modernização,
	nas últimas vezes que solicitamos	considerando as necessidades atuais de gestão,
	alguma melhoria nele nos	monitoramento e controle. Nesse sentido,
	últimos 5 anos, recebemos a	encontra-se em desenvolvimento o novo
	informação que um novo sistema	sistema corporativo de contratos, o qual terá
	deve substitui-lo. Entendo que	uma melhor usabilidade, utilização de alertas
	seria muito importante que de	para os gestores de contratos e disponibilização
	fato ele seja substituído em um	de painéis e relatórios mais intuitivos. A equipe
	horizonte mais curto para que	responsável pela gestão do sistema SACC realiza
	possamos contar com algumas	treinamentos sobre o sistema em parceria com
	evoluções necessárias na gestão	a EGP, conforme solicitado pelas setoriais. Estão
	de contratos como, por exemplo,	disponibilizados ainda vídeos tutoriais através
	realizar consultas pelo celular.	do link: https:// www.youtube.com/@cgeceara
	Creio que a melhoria mais	/playlists
	consistente a acontecer é no	
	SACC em virtude de o mesmo	
	está totalmente desatualizado	
	com versão nova para ser	
	implantada há bastante tempo e	
	a ação não acontece.	
	Não conheço profundamente.	
	Sistema construído com	
	tecnologia antiga. Seria	
	importante atualizar para algo	
	mais moderno como o SIAFE ou outros.	
	Não há informações suficientes	
	divulgadas para entender como	
	funciona o processo.	
	Adequação aos fluxos	
	processuais. Por exemplo, não	
	deixar o proponente	
	inadimplente assim que vence a	
	vigência do seu projeto,	
	considerando-se que há um	
	período após a vigência para a	
	prestação de contas.	



corporativo de
ias passará a
Celebração de
mo o cadastro
erentes a esses
desse módulo,
o previstos nas
que qualquer
ria pode ser
Ocge.ce.gov.br, ainda que nos
nvolvimento de
e uma nova
ormance do e-
ção recorrente
oe responsável
erias realizará
n parceria com
s de agosto e
mas previstas,
ua demanda de
da, pode ser
ninhado à CGE.
ídeos tutoriais



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	Sistema lento. Diferenças de tela	através do link: https://www.youtube.com/
	entre o que surge para os fiscais	@cgeceara/playlists
	e para os fiscalizados,	
	dificultando explicações de	
	eventuais dúvidas de utilização	
	dos parceiros.	
	Realização capacitação sobre o	
	sistema e-Parceira para os	
	técnicos das novas secretárias.	
	Sistema apresenta limitações	
	quanto às nossas necessidades,	
	problemas na transmissão de	
	dados para outros sistemas,	
	deveria estar integrado ao SACC,	
	não comporta a inserção de	
	determinadas informações	
	relacionadas à execução de	
	termos de parcerias	
	(informações colhidas juntos aos	
	colaboradores que utilizam o	
	sistema).	
	É importante que os dados	O SIEC ainda se encontra em fase de construção,
	estejam de acordo com as	disponibilizando até o presente momento
15 - Sistema Siec	informações do CT.	apenas parte dos indicadores que se dispõe a
15 - Sistema Siec	Precisa ser atualizado de forma a	publicar. Sua contribuição vai ao encontro dos
	dar segurança na leitura de	esforços que estamos empreendendo para a sua
	dados.	consolidação. Agradecemos desde já.
	Sistema faz bem o básico mas	O sistema CGE Atende é uma ferramenta
	bem limitado. Foram propostas	dedicada à gestão e acompanhamento de
	melhorias como a utilização de	solicitações de usuários. Seu foco não inclui o
	métodos ágeis, mas as alterações	controle e gerenciamento de atividades, sendo
	não tiveram o resultado	recomendado o uso de outra ferramenta, como
16 - Sistema CGE	esperado devido a bugs e fraca	o Jira, para essa finalidade. Estamos explorando
Atende	usabilidade nas telas.	a possibilidade de integrar o CGE Atende com o
	Atualmente nossa equipe utiliza	Jira, visando aprimorar a experiência do usuário.
	o Jira junto ao CGE Atende para	and, manage aprimers a cooperation as abadillo.
	suprir demandas de gestão,	Quanto à usabilidade do CGE Atende, todas as
	utilização de métodos ágeis para	sugestões serão cuidadosamente consideradas
	acompanhamento e estimativas	Tagestaes series series considered



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	das atividades e organização de demandas. Além de uma interface bem mais amigável e	e tratadas como oportunidades de melhoria a serem implementadas.
	usual. Sugestão seria focarmos mais no Jira para as atividades do setor. Existe, mas precisa de mais efetividade. Para o sistema respondo como excelente, mas como	Em relação aos prazos, contamos com um setor de atendimento dedicado, responsável por triar todas as solicitações abertas, mantendo comunicação constante com os solicitantes e buscando continuamente a efetividade e eficiência na resolução dos chamados. É importante ressaltar que o CGE Atende é uma
	respostas/resoluções de eventuais questionamentos, fica passível de melhorias. Demora e/ou ineficiência de atendimento. Uma melhoria seria mais rapidez para solucionar o atendimento.	ferramenta multidisciplinar, o que significa que um chamado pode percorrer várias áreas da CGE até ser completamente resolvido.
17 - Relatórios de controle interno sobre as contas anuais de gestão - RCI	A participação das setoriais envolvidas precisa ficar bem nítida na formulação final do Relatório. Capacitar os técnicos sobre os	Entendemos a importância de aprimorar as orientações sobre RCI. Estamos considerando diversas medidas, como fóruns para orientar os envolvidos na elaboração da Prestação de Contas Anual e fornecer orientação técnica
Gestão	relatórios de controle interno.	detalhada, visando dirimir dúvidas acerca do processo de elaboração do RCI.
19 - CGE nas redes sociais (Twitter, Facebook, YouTube e Instagram)	Poderia ser mais divulgado.	Agradecemos a sugestão e enfatizamos que a CGE procura promover e divulgar sistematicamente suas redes sociais.
21 - Capacitações ofertadas	Precisa melhorar a divulgação, em tempo hábil e focar em gestão da qualidade, IA-CM, de auditoria Considerando a excelência do corpo técnico da CGE e dada a necessidade de uma maior instrumentalização para o desempenho das atividades de contrologica	Desenvolvimento de Pessoas - Codes/CGE agradece pelas contribuições e informa que todas serão consideradas para fins de avaliação junto à gestão superior e as áreas finalísticas da CGE, visando às melhorias necessárias ao processo de gestão do conhecimento e de desenvolvimento junto aos Órgãos Setoriais do Poder Executivo Estadual.
	controle interno, creio que deveria haver mais cursos como	



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	o que foi realizado no final do	capacitação (cursos, oficinas, seminários,
	ano passado, algo bastante	palestras) com temas voltados para sua atuação,
	instrutivo e prático.	sendo 10 (dez) ações na área de competência do
	Capacitações voltadas para a	Controle Interno Governamental, 02 (duas) na
	gestão de riscos.	área da Auditoria Interna Governamental, 03
	Ofertar cursos mais avançados.	(três) na área da Correição e Sindicância, 01
	Temos um ótimo time técnico,	curso de Acesso à Informação na área da Ética e
	porém essa questão precisa ser	Transparência e 17 (dezessete) ações na área da
	melhor pensada. Sugestão:	Ouvidoria, totalizando 33 capacitações,
	Incentivar colaboradores de	atingindo um público em torno de 980 pessoas.
	alguma forma para que os	O atendimento às necessidades e expectativas
	mesmos possam ofertar	dos nossos usuários e parceiros são nossa
	workshops, cursos, etc.	prioridade e foco de atenção contínuos.
	Sugerimos uma lista de cursos a	
	serem ofertados, mas até agora	
	poucos foram oferecidos.	
	A CGE tem um excelente trabalho	
	nessa área e deve ofertar mais	
	cursos e treinamentos ainda,	
	principalmente sobre os sistemas	
	AVIA, e Auditoria Interna.	
	Importante elevar a frequência	
	dos eventos visto que muitos	
	atores nos órgãos são	
	substituídos e os novos	
	necessitam de atualização.	
	Sugiro realizar mais capacitações	
	sobre a atividade prática da	
	Assessoria de Controle Interno,	
	bem como sobre alguns temas	
	como prestação de contas.	
	É essencial a oferta de mais	
	capacitações para operadores do	
	sistema de ouvidorias. Em 2023,	
	houve somente duas ofertas do	
	curso completo para formação	
	de ouvidores setoriais e em	
	nenhuma das ofertas nós	
	membros da Ouvidoria da Polícia	



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	Civil conseguimos matricular	
	operadores. Na equipe atual,	
	composta por 4 membros,	
	dentre eles o Ouvidor, apenas	
	este último passou pela	
	capacitação. As demais	
	ouvidoras setoriais não passaram	
	pela capacitação, por haver um	
	diminuto número de vagas em	
	cada oferta. Sugestão: 1.	
	Aumentar o número de ofertas;	
	2. Realizar levantamento prévio	
	junto às Ouvidorias setoriais para	
	verificar a real carência antes de	
	ofertar as vagas; 3. Priorizar a	
	capacitação com membros que	
	ainda não realizarão ou que	
	estão a mais tempo sem realizá-	
	la. 4. Divulgar amplamente o	
	período de inscrições.	
	Limitações de vagas para cursos.	
	Operacionalização do Sistema	
	AVIA Respostas das	
	manifestações exaradas pelo	
	controle externo (TCE, TCU,	
	ministério público) Controle	
	Patrimonial (equilíbrio	
	contábil/patrimonial Inventário	
	Bens Imóveis Implementação	
	Processo de gestão de Risco	
	Elaboração da Prestação de	
	Contas Anual- PCA Como	
	instaurar sindicância e/ou	
	inquérito administrativo Como	
	elaborar Plano Anual de	
	Auditoria Como promover a	
	verificação preventiva de	
	conformidades em contratos e	



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	convênios relacionados a obras públicas. Realizar capacitação para utilizar o sistema Ágora, pois ainda é um sistema que gera muitas dúvidas na alimentação dos dados e processos. Não tive conhecimento de nenhuma. É preciso ampliar a quantidade de capacitações.	
22 - Eventos institucionais (fóruns, encontros, reuniões e outros)	Realizar mais eventos e melhorar a divulgação. Fazer com que os eventos institucionais sejam mais interessantes. Trazer mais vídeos, imagens, gráficos e menos texto para as apresentações. Melhorar os slides das apresentações para não ficar muito texto. Se for o caso fazer curso sobre como criar bons slides. Refletir sobre o que de fato agrega valor nos eventos para ser algo proveitoso para todos. Muito bom, provocam bastante a participação. É preciso ofertar espaço físico maior para acomodar todas as pessoas interessadas em participar dos eventos institucionais. É preciso aumentar a quantidade de eventos institucionais. O ideal seria um por trimestre até para a CGE fazer-se mais conhecida.	O Plano de Eventos Institucionais da CGE é elaborado anualmente e contempla diversas ações, como fóruns, encontros e reuniões voltados para o público de usuários da CGE, seja interno ou externo. A elaboração do documento se dá com a contribuição de todas as unidades administrativas da CGE, sendo atualizado sempre que necessário e observando durante sua execução o atendimento a todas as demandas e expectativas dos usuários do Órgão. Os comentários apresentados se constituem em subsídio para análise da estratégia mais adequada na comunicação dos eventos, assim como no planejamento das ações que o compõe com o foco no atingimento dos objetivos propostos.



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
ASSUNTO	Necessidade de capacitação sobretudo, na operacionalização dos sistemas corporativos. Minha sugestão seria mais capacitações para área de controle interno. Quanto mais capacitações regulares forem feitas, melhor. Temos uma grande rotatividade de colaboradores que precisam estar atualizados com os sistemas e práticas da CGE.	A Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento de Pessoas - Codes/CGE agradece pelas contribuições e informa que todas serão consideradas para fins de avaliação junto à gestão superior e as áreas finalísticas da CGE, visando as melhorias necessárias ao processo de gestão do conhecimento e de desenvolvimento dos Órgãos Setoriais do Poder Executivo Estadual. As ações de capacitação em conhecimentos específicos, sistemas informatizados e ferramentas de utilização contínua,
	Gostaria que a CGE ofertasse mais capacitações do Sistema AVIA.	especialmente aqueles gerenciados pela CGE, são planejados, articulados e realizados anualmente pela Controladoria com as Instituições educacionais parceiras. Em 2023, a CGE promoveu várias ações de
Comentários Gerais	Sugiro um incentivo maior a adoção do código de ética, por meio de capacitações. Além disso, sugiro mais capacitações referentes a aplicação da política de gestão de riscos e controle interno, incluindo sugestões de metodologias.	capacitação e eventos institucionais (Fóruns, Cursos, Oficinas, Seminários, Palestras) com temas voltados para sua atuação, sendo 11 (onze) ações na área de competência do Controle Interno Governamental, 03 (três) na área da Auditoria Interna Governamental, 03 (três) na área da Correição e Sindicância, 03 (três) na área da Ética e Transparência, Combate ao Assédio Moral e Acesso à Informação, 33 (trinta e três) ações na área da Ouvidoria e mais 02 (duas) ações como o XVII Encontro Estadual de Controle Interno e o CGE Compartilha Itinerante, totalizando 55 ações institucionais e educacionais, atingindo, no mínimo, um público em torno de 2.000 pessoas. O atendimento às necessidades e expectativas dos nossos usuários e parceiros são nossa prioridade e foco de atenção contínuos.
	Melhorar a divulgação e publicidade dos serviços. Mais distribuição de material informativos (panfletos, cartazes	A CGE está em articulação junto à Casa Civil para a produção de uma campanha publicitária mais ampla dos serviços prestados pelo órgão, principalmente de Ouvidoria e Transparência.



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	para divulgação nos	Essa articulação também prevê a produção de
	departamentos das setoriais).	material para distribuição nas setoriais.
	A Sesa atualmente possui o RCI	
	do FUNDES e SESA, porém no	
	último relatório do FUNDES foi	
	citado itens das Unidades	
	Gestoras (Hospitais), cada	
	unidade tem a independência na	
	execução orçamentária e	
	financeira e o cadastro no SACC	
	vem com o nome da Unidade,	
	seria bom citar no relatório	
	apenas o que for FUNDES. 2.	
	Percebemos um outro ponto	
	muito importante no Ceará	
	Transparente acerca dos	
	contratos, no momento do Ágora	
	do TCE) este sistema importa as	
	informações diretamente do	No Relatório de Controle Interno (RCI) do
	SACC, porém, as informações não	Fundes precisa constar a execução das
	estão fidedignas, pois as	unidades, pois executam recursos desse Fundo,
	unidades gestoras (Hospitais e	que é o titular do orçamento e da Prestação de
	etc.) estão cadastrando no SACC	Contas Anual (PCA) junto ao TCE.
	como Contratante e Órgão, o que	
	impossibilita a transparência dos	
	contratos serem importados	
	para as PCAs SESA e FUNDES. 3.	
	O PASF poderia ter as mesmas	
	ferramentas que hoje possui o Programa de Integridade, que	
	nos possibilita enxergar quais	
	planos estão concluídos,	
	atrasados e etc., além disso, seria	
	muito bom para efeito de	
	prestação de contas no TCE que o	
	relatório emitido viesse com o	
	timbrado do Governo, nome do	
	sistema e data de emissão do	
	relatório.	



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	Unificar os sistemas.	Os sistemas gerenciados pela CGE possuem integrações nos assuntos que são complementares. Por exemplo: SACC, e-Parcerias e Ceará Transparente possuem várias integrações acerca de contratos, convênios e congêneres. A CGE pretende incrementar o Sistema AVIA para consolidar diversos processos afetos às assessorias de controle interno, o que talvez possa atender a solicitação apresentada.
	Melhorar o Sistema SACC.	O sistema SACC foi desenvolvido há mais de 20 anos, por isso identificamos a necessidade de melhorias, aperfeiçoamentos e modernização, considerando as necessidades atuais de gestão, monitoramento e controle. Nesse sentido, encontra-se em desenvolvimento o novo sistema corporativo de contratos, o qual terá uma melhor usabilidade, utilização de alertas para os gestores de contratos e disponibilização de painéis e relatórios mais intuitivos. A equipe responsável pela gestão do sistema SACC realiza treinamentos sobre o sistema em parceria com a EGP, conforme solicitado pelas setoriais. Estão disponibilizados ainda vídeos tutoriais através do link: https://www.youtube.com/@cgeceara/playlists
	Sugerimos que sejam disponibilizados no Sistema AVIA, ferramentas gerenciais para emissão de relatórios, principalmente nos módulos "Programa de Integridade e Demandas Autônomas", que possamos emitir relatórios filtrando por planos de ações (em andamento, atrasados, concluídos etc.)	As contribuições recebidas acerca do AVIA, seja nessa pesquisa de satisfação e na pesquisa realizada com os usuários do próprio sistema, estão servindo de insumos para aperfeiçoarmos as funcionalidades e a usabilidade no sistema. Para os módulos Integridade e CIS já existe a opção de gerar relatório em forma de planilha utilizando os filtros disponíveis. Por fim, acrescentamos que qualquer demanda de erro ou melhoria pode ser encaminhada para atendimento@cge.ce.gov.br, a qualquer tempo. Estamos trabalhando no desenvolvimento de manuais e tutoriais para facilitar a usabilidade do sistema.



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	Melhoria no sistema SACC, pois o mesmo é muito instável.	O sistema SACC foi desenvolvido há mais de 20 anos, por isso identificamos a necessidade de melhorias, aperfeiçoamentos e modernização, considerando as necessidades atuais de gestão, monitoramento e controle. Nesse sentido, encontra-se em desenvolvimento o novo sistema corporativo de contratos, o qual terá uma melhor usabilidade, utilização de alertas para os gestores de contratos e disponibilização de painéis e relatórios mais intuitivos. A equipe responsável pela gestão do sistema SACC realiza treinamentos sobre o sistema em parceria com a EGP, conforme solicitado pelas setoriais. Estão disponibilizados ainda vídeos tutoriais através do link: https://www.youtube.com/@cgeceara/playlists
	Sugestão: continuar com capacitações para ouvidores, comissões sindicâncias, treinamento para o sistema AVIA (PASF E INTEGRIDADE), assim como orientações para as comissões de ética e assédio e comitê integridade.	A CGE agradece a participação e informa que todas as ações de capacitação e desenvolvimento dos Órgãos Setoriais do Poder Executivo Estadual são pensadas visando as melhorias necessárias a gestão do conhecimento, de processos e de pessoas.
	A CGE com sua equipe tem realizado excelente trabalho de apoio aos órgãos. Algumas delas como Assessoria de controle interno, ao longo do tempo precisa voltar a avaliar, desde a gratificação dessas assessorias, pois hoje cada um tem remuneração diferente, como a posição dentro da estrutura do órgão, pois deveria ser uma assessoria a nível de diretoria para todos os órgão.	Infelizmente, atualmente ainda não existe uma regulamentação que padronize cargo ou função do assessor de controle interno no Governo Estadual, mas a CGE atuará para a consolidação da Rede de Controle Interno como parte fundamental de todo o Sistema e que haja um reconhecimento maior da atividade junto aos respectivos gestores.
	Atuar com mais intensidade junto às setoriais de controle dos	A CGE tem atuado junto às setoriais com a articulação a partir dos assessores de controle



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	órgãos com relação ao	interno, tanto em grupos de WhatsApp para
	acompanhamento e	facilitar a comunicação, bem como promovendo
	monitoramento das ações	Fóruns Permanentes de Controle Interno e
	voltadas às áreas de maiores	reuniões virtuais para tratar de temas que
	riscos que ensejam penalidades	interessam a todo o Poder Executivo. Com essa
	por falta de medidas preventivas.	articulação, busca-se consolidar a Rede de
	Colaborar na elaboração do PCA	Controle Interno como Segunda Linha. Mas além
	para a emissão ao TCE a cada	do que já realizado, informamos que a CGE
	exercício tendo tempo hábil para	pretende intensificar a articulação junto às
	as análises que antecedam o	Setoriais.
	prazo de emissão àquela Corte	
	de Contas. Apoiar com	
	periodicidade a gestão de obras	
	públicas, colaborando no	
	desempenho das ações de forma	
	preventiva.	
,	Unificar os sistemas.	
	Uma sugestão relevante para a	
	atuação da CGE seria investir em	
	tecnologias de análise de dados	No planejamento estratégico da CGE,
	avançadas, como inteligência	vislumbramos dois projetos de suma
	artificial. Isso poderia ajudar a	importância: Transformação Digital e
	aumentar a eficiência das	Laboratório de Inovação. Essas iniciativas
	auditorias e garantir uma gestão	representam pilares fundamentais para a
	mais transparente e responsável	modernização e eficiência dos serviços
	dos recursos do estado. Além	oferecidos pelo órgão, facilitando a unificação e
	disso, a CGE poderia expandir	integração de sistemas, a automação de fluxos
	programas de capacitação e	de trabalho, além da análise de dados para
	conscientização sobre ética e	embasar uma tomada de decisões mais
	integridade para os funcionários	assertiva.
	públicos e prevenção de	
	corrupção em todas as esferas do	
	governo estadual.	
	É essencial a oferta de mais	
	capacitações para operadores do	Agradecemos as sugestões e entendemos a
	sistema de ouvidoria. Em 2023,	necessidade. Trabalharemos para melhor atender, dentro das nossas limitações.
	houve somente duas ofertas do	
	curso completo para formação	
	de ouvidores setoriais e em	



ASSUNTO	COMENTÁRIO / SUGESTÃO	RESPOSTA
	nenhuma das ofertas nós	
	membros da Ouvidoria da Polícia	
	Civil conseguimos matricular	
	operadores. Na equipe atual,	
	composta por 4 membros,	
	dentre eles o Ouvidor, apenas	
	este último passou pela	
	capacitação. As demais	
	ouvidoras setoriais não passaram	
	pela capacitação, por haver um	
	diminuto número de vagas em	
	cada oferta. Sugestão: 1.	
	Aumentar o número de ofertas;	
	2. Realizar levantamento prévio	
	junto às Ouvidorias setoriais para	
	verificar a real carência antes de	
	ofertar as vagas; 3. Priorizar	
	capacitação com membros que	
	ainda não a realizaram ou que	
	estão há mais tempo sem realizá-	
	la. 4. Divulgar amplamente o	
	período de inscrições.	
	Sugestão: continuar com	
	capacitações para ouvidores,	Agradecemos a sugestão e confirmamos que
	comissões sindicâncias,	manteremos as capacitações, preparando
	treinamento para o sistema AVIA	anualmente um plano de capacitação nas
	(PASF E INTEGRIDADE), assim	diversas áreas da CGE, incluindo as áreas
	como orientações para as	mencionadas.
	comissões de ética e assédio e	
	comitê integridade.	